

Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband

Actieve bewoners

Korte Elisabethstraat 15

3511 JG Utrecht

Rapport inzake de jaarrekening 2025

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

INHOUDSOPGAVE

INHOUDSOPGAVE.....	3
BESTUURSVERSLAG 2025	5
JAARREKENING 2025	9
BALANS PER 31 DECEMBER 2025.....	9
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025	11
KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025.....	12
GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING	13
TOELICHTING OP DE BALANS	16
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	21
OVERIGE TOELICHTING	26
VASTSTELLING JAARREKENING 2025	26
OVERIGE GEGEVENS	27

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

BESTUURSVERSLAG 2025

Het bestuur werd dit verenigingsjaar tot 24 maart 2025 gevormd door:

Mw. A. Keita (voorzitter)

Dhr. H. Zuiver (secretaris-penningmeester)

Mw. M. van Dongen

Mw. R. Clemens

Dhr. P. van Lunteren

Dhr. A. Afkerin

Op 24 maart 2025 is tijdens de Algemene Ledenvergadering H. Zuiver volgens rooster afgetreden. En zijn toegetreden tot het bestuur:

Dhr. C. Chekhchar

Dhr. T. Miog

Tot 1 juni was Dhr. T.T.M. van Mierlo directeur. Mw. Kristel Jeuring is dat per 1 juni 2025

Personeel, inclusief de directeur, is in dienst van het LSA. De salarisadministratie en juridisch advies en HR werden verzorgd door CBBS. Daarnaast wordt gewerkt met ZZP-ers voor projecten. Het gemiddeld aantal fte in 2025 was 10,79.

Activiteitenverslag

In 2025 hebben we de bestaande lijn voortgezet waarin we bewonerscollectieven ondersteunen en inspireren met advies, trainingsprogramma's, procesbegeleiding en voorbeelden vanuit de beweging zelf en andere experts. We hebben aan belangenbehartiging gewerkt in relatie tot de ingelaste landelijke verkiezingen en voorbereiding voor gemeenteraadsverkiezingen en agendering van de rol van gemeenschappen bij maatschappelijke vraagstukken in bredere zin. Deze ondersteuning en agendering doen we als LSA, maar ook in coalitieverband zoals de We Doen het Samen coalitie, Participatiecoalitie (energie) en Participatiecoalitie Welzijn Zorg en Hulp. Dit jaar hebben we onze samenwerking met het ministerie van BZK inhoudelijk en financieel uitgebreid. Hiermee zijn we in staat om ondersteuning op lokale, alledaagse en maatschappelijke democratie vorm te geven. De nieuwe samenwerking met de Nationale Postcode Loterij heeft ons in 2025 en de twee jaar die hier op volgen onder andere in staat gesteld om te investeren in het verbreden en verdiepen van het netwerk van de vereniging en de rol van gemeenschappen te versterken in nieuwe domeinen, zoals weerbaarheid. Een compleet verslag van de activiteiten in 2025 is te vinden op www.lsabewoners.nl

Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband Actieve bewoners te Utrecht

Terugblik belangrijkste bestuurlijke onderwerpen

In 2025 is in aan de hand van verschillende bijeenkomsten een inhoudelijke koers voor 2025-2028 vastgesteld en gepresenteerd aan de leden: het meerjarenbeleidsplan: Overal Anders Precies Wat Nodig.

2025 was ook een jaar van overgangen zowel in de organisatie als daarbuiten. Directeur en boegbeeld Thijs van Mierlo droeg het stokje over aan Kristel Jeurig. In het bestuur werden 2 leden volgens aftreedrooster vervangen door nieuwe jonge frisse bestuursleden. Het ledenaantal is stabiel, per 31 december 2025 was het ledenaantal 229. Buiten zien we veel dynamiek in de samenleving. Subsidies en budgetten zijn door alle bezuinigingen niet zomaar meer vanzelfsprekend. Tegelijkertijd is er een groeiende aandacht voor gemeenschapszin en de 'sociale de basis'. Precies dat waar LSA goed in is. In 2025 hebben we als bestuur daarom wat keuzes gemaakt over versterking van de vereniging en de koers naar buiten. De zeer goede financiële uitgangspositie maakt dat we daar ook in kunnen investeren.

Toelichting afwijkingen baten en lasten

De projectenportefeuille is, zoals verwacht, gestabiliseerd. De totale inkomsten zijn in lijn met de begroting. In 2025 is het gelukt om de personele bezetting grotendeels op peil te krijgen in relatie tot de projectenportefeuille.

Voor de jaren 2025 en 2026 hebben we van het ministerie van BZK een bedrag van 999.850 toegekend gekregen. Hiervan was de helft voor 2025 begroot. De toekenning viel echter later in het jaar, daarom nemen we een gedeelte van deze middelen mee naar 2026.

Uurtarieven

In 2023 is door het bestuur berekend wat het kostendekkend uurtarief is en welk beleid we voeren t.a.v. uurtarieven. Het gangbaar uurtarief is vastgesteld op 100 euro. Hierin zit onder andere verdisconteerd een overhead van maximaal 20% en een risico-opslag. Gehanteerde uurtarieven variëren per subsidieverstrekker of opdrachtgever, passend bij de opdracht of bij samenwerkingen met derden in een gelijkgesteld uurtarief. Baten uit uurtarieven boven kostprijs worden volgens bestuursbesluit besteed aan projectontwikkeling, de kosten die samenhangen met verenigingsactiviteiten en ondersteuning van leden. Ook in 2026 hanteren we het gangbaar uurtarief van 100 euro. In 2026 zullen we de uurtarieven herijken voor de jaren die volgen.

Beleid algemene reserve

De algemene reserve is in 2025 toegenomen, zoals was voorzien. De functie van de algemene reserve is het opvangen van financiële tegenvallers door wegvallende financiering, een eventueel sociaal plan voor de werknemers en investeren in nieuwe projectontwikkeling. In 2023 heeft het bestuur de volgende kaders vastgesteld:

- Het weerstandsvermogen wordt vastgesteld op 20% van de jaaromzet.
- LSA werkt met een algemene reserve en zo min mogelijk met bestemmingsreserves

Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband Actieve bewoners te Utrecht

De algemene reserve ligt eind 2025 ruim boven de 20%. Het bestuur heeft besloten de middelen, die de algemene reserve van 20% overstijgen, worden aangewend in lijn met de beleidsmatige doelen. In 2025 zijn wij er in geslaagd om relatief meer van onze algemene reserve te besteden aan de ontwikkeling van nieuwe projecten, zoals zorgzame buurten en weerbare gemeenschappen. Daarnaast is er voor de komende drie jaar een plan gemaakt om de middelen, die de 20% overstijgen te besteden. Een gedeelte hiervan wordt direct door de leden bestemd. Dit laatste zal voor het eerst in 2026 plaatsvinden voor € 30.000, de intentie is om het percentage dat de leden direct kunnen bestemmen te laten groeien

Enkel voor het inrichten van een nieuwe website en voor aanvullende of vervangende huisvesting is een bestemmingsreserve.

Bestuurlijke voornemens en begroting 2026

De begroting voor 2026 is al grotendeels gedekt met toegezegde middelen. Daar voegen we uit onze reserves nog wat extra's aan toe voor versterking van de vereniging en koers. Voor het versterken van de vereniging zetten we in op meer democratische betrokkenheid van de leden. In 2026 starten we met een pilot om een deel van de begroting samen met de leden in te vullen. Ook zetten we in op werving van nieuwe leden. Naar buiten toe zal LSA haar stevige positie bestendigen en brengen we onze kennis over gemeenschapsversterking in op nieuwe terreinen. De hernieuwde aandacht voor thema's als veiligheid en weerbaarheid bijvoorbeeld bieden kansen in 2026.

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

Begroting 2026

Baten projecten

Rijksbijdrage BZK - Projecten.	618.200	
Gemeenschapsfondsen	69.200	
Nationale Postcode Loterij (NPL).	200.000	
Ondernemen met je buurt.	264.000	
Participatie Coalitie Buurtenergie	714.570	
Projecten Buurtenergie	40.000	
SDG Route uitdaagrecht.	14.200	
Weerbaarheid	72.850	
Welzijn op recept.	2.660	
Wijkwijzer.	100.000	
Zorg voor elkaar	100.000	
Overige acquisitie	100.000	
Totaal baten projecten		2.295.680
Overige baten		23.500
Totaal baten		2.319.180

Kosten inhuur projecten	685.150	
Directe kosten projecten	216.830	
Salarissen/sociale lasten/overige personeelskosten	1.360.800	
Huisvestingskosten	80.300	
Communicatiekosten	15.600	
Informatie en advies	37.700	
Verzekering en banken	2.000	
Kantoorkosten	5.600	
Automatisering	24.200	
Overige algemene kosten	6.000	
Totaal lasten		2.434.180

Resultaat begroting 2026	115.000-
---------------------------------	-----------------

Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht

JAARREKENING 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Andere vaste bedrijfsmiddelen	7.479		7.074	
		7.479		7.074
Vlottende activa				
<u>Vorderingen</u>				
Vorderingen op handelsdebiteuren	185		6.825	
Overige vorderingen en overlopende activa	474.479		305.321	
		474.664		312.146
<i>Liquide middelen</i>		1.832.538		1.358.217
BALANSTOTAAL		2.314.681		1.677.437

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Verenigingsvermogen				
Algemene reserve	930.585		824.568	
Bestemmingsreserves	50.000		50.000	
Bestemmingsfondsen	<u>148.543</u>		<u>148.543</u>	
		1.129.128		1.023.111
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers	143.114		139.078	
Belastingen / soc.verz / pensioen	103.393		78.597	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>939.046</u>		<u>436.651</u>	
		1.185.553		654.326
BALANSTOTAAL		<u>2.314.681</u>		<u>1.677.437</u>

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Baten			
Subsidies	376.933	500.000	250.000
Verenigingsbijdragen	35.990	27.800	21.732
Baten projecten	2.128.436	2.175.305	2.468.117
	<u>2.541.359</u>	<u>2.703.105</u>	<u>2.739.849</u>
Lasten			
Personeelskosten	1.269.972	1.274.734	972.367
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.761	3.000	2.392
Activiteiten	1.004.452	1.203.030	1.339.982
Overige bedrijfskosten	158.157	142.341	181.793
Totaal lasten	<u>2.435.342</u>	<u>2.623.105</u>	<u>2.496.534</u>
Resultaat	<u>106.017</u>	<u>80.000</u>	<u>243.315</u>
Resultaat bestemming			
Algemene reserve	106.017	80.000	358.315
Bestemmingsreserve transitievergoeding			85.000-
Bestemmingsreserve huisvestingskosten	10.000-	10.000-	-
Bestemmingsreserve website	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsreserve projectontwikkeling en innovatie			40.000-
	<u>106.017</u>	<u>80.000</u>	<u>243.315</u>

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		106.017		243.315
<i>Aanpassingen voor</i>				
Afschrijvingen		2.761		2.392
<i>Verandering in werkkapitaal</i>				
Afname (toename) van handelsdebiteuren	6.640		6.825-	
Toename van overige vorderingen	169.158-		129.076-	
Toename van overige schulden	531.227		319.891-	
		368.709		455.792-
Kasstroom uit operationele activiteiten		477.487		210.085-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van materiële vaste activa		3.166-		1.155-
Mutatie geldmiddelen		474.321		211.240-
Verloop mutaties geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		1.358.217		1.569.457
Toename (afname) van geldmiddelen		474.321		211.240-
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>1.832.538</u>		<u>1.358.217</u>

GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband Actieve bewoners is feitelijk en statutair gevestigd op Korte Elisabethstraat 15, 3511 JG te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40412119.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De vereniging richt haar activiteiten op het bevorderen van de participatie van bewoners van wijken in stedelijke gebieden, bij de verbetering van de woon en leefsituatie in die gebieden.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband Actieve bewoners is feitelijk gevestigd op Korte Elisabethstraat 15, 3511 JG te Utrecht.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Richtlijn C1), die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt de waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de vereniging, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves worden middels bestuursbesluit gevormd.

Subsidiebaten

Subsidies worden als subsidiebaten opgenomen in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. Subsidies die wel zijn ontvangen, maar nog niet per balansdatum zijn gerealiseerd, worden niet onder subsidiebaten verantwoord, maar opgenomen op de balans als vooruit ontvangen subsidies onder overlopende passiva.

Lasten

Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

Pensioenlasten

Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband Actieve bewoners heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de intrest als een uitgave uit operationele activiteiten.

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

TOELICHTING OP DE BALANS

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Andere vaste bedrijfsmid delen 2025	Andere vaste bedrijfsmid delen 2024
	€	€
Stand per 1 januari		
Aanschafwaarde	15.049	13.894
Cumulatieve afschrijvingen	7.975-	5.583-
Boekwaarde 1 januari	<u>7.074</u>	<u>8.311</u>
Mutaties		
Investerings	3.166	1.155
Afschrijvingen	2.761-	2.392-
Desinvesteringen		
Afschrijvingen op desinvesteringen		
Saldo mutaties	<u>405</u>	<u>1.237-</u>
Stand per 31 december		
Aanschafwaarde	18.215	15.049
Cumulatieve afschrijvingen	10.736-	7.975-
Boekwaarde 31 december	<u>7.479</u>	<u>7.074</u>

De materiële vaste activa worden in vijf jaren afgeschreven

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

Vlottende activa

Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Vorderingen op handelsdebiteuren</u>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	185	6.825
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Ondernemen met je buurt	180.669	-
Oranjefonds Van Buurten naar Communities	120.242	23.736
Wijkwijzer	65.825	112.839
Welzijn op recept	24.215	13.733
Participatie Coalitie Buurtenergie 2025	3.919	-
SDG Route uitdaagrecht	6.800	-
Project Weerbaarheid	3.586	-
Rijksbijdrage BZK - Projecten	-	50.000
Verdieping zelfbeheer in de warmtetransitie (Het Stationsgebieden	-	34.621
Buurtsaam	-	6.930
We doen het samen coalitie	-	16.822
Waarborgsom huur	14.833	4.850
Vooruitbetaalde bedragen	18.120	643
Nog te ontvangen	34.120	14.997
Werkboeken betrokken buurten	2.150	2.150
	<u>474.479</u>	<u>305.321</u>

Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
ING Vermogen spaarrekening	1.740.520	1.243.725
ING rekening courant	90.470	113.995
Triodos rekening courant	1.548	497
	<u>1.832.538</u>	<u>1.358.217</u>

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

Verenigingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Algemene reserve	Bestem- mings reserves	Bestem- mings fonds	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	824.568	50.000	148.543	1.023.111
Resultaatbestemming	106.017	-	-	106.017
Stand per 31 december 2025	<u>930.585</u>	<u>50.000</u>	<u>148.543</u>	<u>1.129.128</u>

	2025	2024
	€	€

Algemene reserve

Stand per 1 januari	824.568	466.253
Resultaatbestemming	106.017	358.315
Stand per 31 december	<u>930.585</u>	<u>824.568</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve huisvestingskosten	20.000	30.000
Bestemmingsreserve website	30.000	20.000
	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>

	2025	2024
	€	€

Bestemmingsreserve huisvestingskosten

Stand per 1 januari	30.000	30.000
Resultaatbestemming	10.000-	-
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>30.000</u>

Deze reserve is gevormd voor verhuiskosten en inrichtingskosten als een nieuw pand wordt betrokken

Bestemmingsreserve website

Stand per 1 januari	20.000	10.000
Resultaatbestemming	10.000	10.000
Stand per 31 december	<u>30.000</u>	<u>20.000</u>

Deze reserve is gevormd voor het 5-jarlijks vernieuwen van de website

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsfonds		
Bijdrage Fonds Werken aan Wonen	148.543	148.543
	2025	2024
	€	€
<u>Bestemmingsfonds bijdrage Fonds Werken aan Wonen</u>		
Stand per 1 januari	148.543	148.543
Resultaatbestemming	-	-
Stand per 31 december	148.543	148.543

Het Fonds Werken aan Wonen heeft in 2017 een bedrag van € 249.311 uitgekeerd aan LSA voor het doorontwikkelen en opschalen van bewonersbedrijven en ondernemende bewonersinitiatieven. Deze stichting is inmiddels opgeheven en LSA kan naar eigen inzicht binnen de afgesproken doelstellingen beschikken over deze middelen. In 2025 is niets onttrokken

Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Schulden aan leveranciers</u>		
Crediteuren	143.114	139.078
<u>Belastingen / soc.verz / pensioen</u>		
Omzetbelasting	10.979	11.294
Loonheffing en soc.verz.	64.336	54.891
Pensioenen	28.078	12.412
	103.393	78.597
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Rijksbijdrage BZK - Projecten	422.947	-
Nationale Postcode Loterij (NPL)	399.988	-
PC Buurtenergie	-	164.849
Stichting Doen	-	66.028
Banen voor je buurt	-	36.461
Plekken van betekenis (Erfgoed)	-	32.605
Warmteboost	-	12.100
Nog te betalen kosten	89.465	102.017
Vooruitontvangen bedragen	5.363	-
Opbouw loopbaanbudget	10.393	14.101
Afrekening accountantskosten	10.890	8.490
	939.046	436.651

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurcontracten

Per 1 maart 2015 is een pand aan de Korte Elisabethstraat 14-17 in Utrecht betrokken. De huurovereenkomst is per die datum afgesloten en heeft een looptijd van 2 jaar en 1 maand, met optie tot verlenging met telkens 2 jaren. De opzegtermijn bedraagt 4 maanden. De huurprijs bedraagt per januari 2026 op jaarbasis € 24.352 incl.€ 4.356 aan servicekosten.

Per 1 april 2025 is een pand aan de Achter Clarenburg 55 in Utrecht betrokken. De huurovereenkomst is per die datum afgesloten en heeft een looptijd van 2 jaar, met optie tot verlenging met steeds 2 jaren. De huurprijs bedraagt per januari 2026 op jaarbasis € 39.930. Servicekosten zijn niet van toepassing

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Baten			
Subsidies	376.933	500.000	250.000
Verenigingsbijdragen	35.990	27.800	21.732
Baten projecten	2.128.436	2.175.305	2.468.117
	<u>2.541.359</u>	<u>2.703.105</u>	<u>2.739.849</u>
<u>Subsidies</u>			
Rijksbijdrage BZK - Projecten.	376.933	500.000	250.000
<u>Verenigingsbijdragen</u>			
Lidmaatschappen LSA	8.164	11.000	8.465
Deelnemersbijdragen	392	3.700	-
Schenkeningen	945	1.000	1.155
Rente	21.027	10.000	10.401
Overige inkomsten	5.462	2.100	1.711
	<u>35.990</u>	<u>27.800</u>	<u>21.732</u>

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<u>Baten projecten</u>			
Ondernemen met je buurt.	260.669	100.000	324.982
Banen voor je buurt.	36.461	41.700	13.539
Wijkwijzer.	128.510	120.000	140.197
Plekken van betekenis (Erfgoed).	44.305	41.882	14.195
Participatie Coalitie Buurtenergie 2025.	1.200.715	1.274.618	1.225.466
Oranjerfonds Van Buurten naar Communities.	169.756	158.536	300.438
Welzijn op recept.	10.482	11.875	12.175
Warmteboost.	19.100	17.100	27.153
Stichting Doen.	65.533	72.194	68.594
We doen het samen coalitie.	17.000	34.400	106.136
Landelijk platform voor Buurtgericht werken.	33.235	-	-
Nationale Postcode Loterij (NPL).	100.012	200.000	-
Project Weerbaarheid.	2.860	-	-
SDG Route uitdaagrecht.	6.800	18.000	-
BuurtBespaarBudget.	-	-	62.657
Ontwikkeling programmavoorstel Maatschappelijke	-	-	8.250
Verdieping zelfbeheer in de warmtetransitie.	-	-	29.500
Plan Boom.	-	-	8.808
Stationsgebieden.	-	-	83.529
ABCD Brainport.	-	-	18.100
Buurtsaam.	-	-	21.850
Diverse opdrachten.	32.998	85.000	2.548
	<u>2.128.436</u>	<u>2.175.305</u>	<u>2.468.117</u>

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

Lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen	935.908	962.034	782.532
Sociale lasten en pensioenlasten	239.021	231.100	189.835
	<u>1.174.929</u>	<u>1.193.134</u>	<u>972.367</u>
<u>Lonen</u>			
Brutolonen en -salarissen	892.424	924.634	744.831
Extern personeel LSA	48.096	37.400	37.701
	<u>940.520</u>	<u>962.034</u>	<u>782.532</u>
Ontvangen uitkeringen	4.612	-	-
	<u>935.908</u>	<u>962.034</u>	<u>782.532</u>
Het gemiddeld aantal fte gedurende 2025 is 10,79 (2024: 8,13).			
<u>Sociale lasten en pensioenlasten</u>			
Sociale lasten	152.947	147.900	118.447
Pensioenlasten	86.074	83.200	71.388
	<u>239.021</u>	<u>231.100</u>	<u>189.835</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.761	3.000	2.392
	<u>2.761</u>	<u>3.000</u>	<u>2.392</u>
Overige personeelskosten			
Reiskosten	36.183	31.000	31.171
Overige personele lasten	58.860	50.600	25.327
	<u>95.043</u>	<u>81.600</u>	<u>56.498</u>
Huisvestingskosten			
Huur en servicekosten	54.492	36.000	23.056
Schoonmaakkosten	3.964	6.200	4.139
Gas, water en elektra	923	1.000	648
Overige huisvestingskosten	11.127	7.000	3.624
	<u>70.506</u>	<u>50.200</u>	<u>31.467</u>

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Kosten communicatie			
Website	3.677	8.400	4.206
Nieuwsbrief	1.787	1.000	1.034
Drukwerk	290	500	-
Promotiemateriaal	-	1.800	908
Fotografie	154	2.500	-
Persberichten	1.755	2.500	-
Vormgeving	454	1.500	1.755
Jaarverslag	3.827	1.900	1.525
	<u>11.944</u>	<u>20.100</u>	<u>9.428</u>
Algemene kosten			
Kosten automatisering	27.478	23.200	22.461
Financiële administratie	14.539	15.000	14.293
Accountantskosten	18.149	17.600	24.077
Advieskosten	1.737	8.500	4.638
Verzekeringen	743	1.000	743
Bankkosten	1.018	1.000	1.121
Overige algemene kosten	5.678	1.541	12.874
	<u>69.342</u>	<u>67.841</u>	<u>80.207</u>
Kantoorkosten			
Telefoonkosten	3.291	2.200	1.792
Portokosten	37	200	137
Kantoorartikelen	2.154	1.800	2.264
Kopieerkosten	883	-	-
	<u>6.365</u>	<u>4.200</u>	<u>4.193</u>

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Activiteitenkosten			
BuurtBespaarBudget	-	-	26.490
Ondernemen met je buurt	108.824	54.950	166.991
Rijksbijdrage BZK - Projecten	102.943	75.000	31.429
Banen voor je buurt	36.538	33.500	13.805
Plekken van betekenis (Erfgoed)	14.273	32.382	2.195
Wijkwijzer	4.810	10.000	4.362
Projectontwikkeling	10.005	114.450	6.188
Participatie Coalitie Buurtenergie 2025	575.422	709.358	625.015
Oran Jefonds Van Buurten naar Communities	133.486	127.036	258.228
Stichting Doen	2.471	19.154	15.554
Nationale Postcode Loterij (NPL)	3.212	-	-
Plan Boom	-	-	4.750
Verdieping zelfbeheer in de warmtetransitie	-	-	22.325
Lokale fondsen	-	-	371
Warmteboost	-	-	6.584
Stationsgebieden	-	-	66.411
ABCD Brainport	-	-	14.700
Buurtsaam	-	-	6.302
Wij doen het samen coalitie	-	17.200	68.282
Diverse opdrachten	12.468	10.000	-
	<u>1.004.452</u>	<u>1.203.030</u>	<u>1.339.982</u>

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

OVERIGE TOELICHTING

VASTSTELLING JAARREKENING 2025

De jaarstukken 2025 zijn door het bestuur vastgesteld in haar vergadering van 11 maart 2026

M.A.J. Keita - Bevers
Voorzitter

A.M.T.C. van Dongen
Secretaris

P.J. van Lunteren
Penningmeester

K. Jeuring - van der Vaart
Directeur

**Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband
Actieve bewoners te Utrecht**

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband Actieve Bewoners

Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2025 **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband Actieve Bewoners te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband Actieve Bewoners per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn Rjk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Landelijk Samenwerkingsverband Actieve Bewoners zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het rapport opgenomen ander informatie

Het rapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate, maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 12 maart 2026,
VHM Audit B.V.

Was getekend

W. van der Werf-van Dijk MSc RA
